

# fries scheepvaart MUSEUM

## Beleidsplan Vereniging Fries Scheepvaart Museum 2026-2029

### 1. Inleiding

In de Algemene Ledenvergadering van 12 mei 2020 is het Beleidsplan 2020-2023 vastgesteld. Dit beleidsplan is niet gewijzigd ten opzichte van de volgende periode van drie jaar, van 2023 tot en met 2026. Dit jaar dient het beleidsplan dan ook opnieuw te worden vastgesteld. Het bestuur ziet geen aanleiding voor ingrijpende aanpassingen; er is alleen een aantal actualiseringen aangebracht.

### 2. Basis van het beleidsplan

Het beleid van de Vereniging Fries Scheepvaart Museum, opgericht op 18 mei 1938, is gericht op de realisering van haar doelstelling. Die is volgens artikel 3 van haar statuten:

- het bijeenbrengen, in stand houden en uitbreiden van een verzameling voorwerpen in hoofdzaak betrekking hebbende op de scheepvaart in de provincie Friesland, op de water- en op de ijsport, zomede van voorwerpen betrekking hebbende op de geschiedenis van Sneek;
- al datgene doen, dat de belangstelling van leden en niet-leden voor de geschiedenis van de Friese scheepvaart, de water- en ijsport en van Sneek doet toenemen;
- steun verlenen aan de Stichting Fries Scheepvaart Museum.

Om een sterke vereniging te blijven, die goed in staat is aan deze doelstellingen inhoud te geven, zijn het ledental en de financiën belangrijke factoren.

### 3. Verwezenlijking van de doelstellingen

Voor de verwezenlijking van haar doelstellingen ontwikkelt de vereniging verschillende activiteiten. Het bestuur doet daarvan in het jaarboek verslag.

#### 3.1 Gebouwencomplex

Voor de huisvesting van het Fries Scheepvaart Museum heeft de vereniging panden verworven aan het Kleinzand en aan de Hooiblokstraat te Sneek. Enkele panden zijn ondergebracht in de daarvoor door de vereniging opgerichte Stichting Monumenten Kleinzand (SMK). Een groot deel van deze panden is rijks- of gemeentelijk monument. In de periode van dit beleidsplan zal de vereniging plannen maken voor het vernieuwen en uitbreiden van de verbindende gang tussen de panden aan het Kleinzand en de Hooiblokstraat. Ook zullen in deze periode plannen gemaakt worden voor een interne verbouwing ten behoeve van een nieuwe, toekomstbestendige collectiepresentatie. Het bureau van TWA Architecten is aangewezen om hiervoor een ontwerp te maken.

De vereniging verhuurt het geheel, met instemming van het SMK-bestuur, aan de Stichting Fries Scheepvaart Museum, die het museum exploiteert. De huurovereenkomst tussen de vereniging en deze stichting is in 2015 na gezamenlijke beoordeling opnieuw vastgesteld en biedt voor een reeks van jaren een goede basis voor deze huurrelatie. Deze overeenkomst is nog steeds actueel.

Het gehele gebouwencomplex met bijbehorende erven wordt door de vereniging door adequaat onderhoud in stand gehouden. De vereniging staat een duurzaam beheer van het complex voor, onder andere door toepassing van zonnepanelen. In de periode van dit beleidsplan zullen aan het pand in de Hooiblokstraat aanpassingen ter verbetering van de duurzaamheid worden gedaan. In 2023 zijn dergelijke aanpassingen ook gedaan aan de

voorgevels van de panden aan het Kleinzand en rondom het binnenplaatsje naast de entree. Voor het onderhoud en eventuele andere werkzaamheden laat het bestuur zich bijstaan door de Monumentenwacht Fryslân voor inspecties en door Buro Erfdiel voor planning en begeleiding van (onderhouds)werkzaamheden.

### **3.2 Financiële ondersteuning**

De vereniging verleent financiële ondersteuning aan de Stichting Fries Scheepvaart Museum ten behoeve van de exploitatie van het museum. Deze financiële ondersteuning bestaat uit:

- a. Een structurele jaarlijkse bijdrage in de exploitatiekosten van het museum. Deze wordt jaarlijks geïndexeerd op de wijze zoals die afzonderlijk tussen vereniging en stichting is overeengekomen.
- b. Eenmalige bijdragen - op aanvraag - in de kosten van aankoop van objecten, in de kosten van tentoonstellingen of in andere bijzondere kosten verband houdend met de exploitatie van het museum.

### **3.3 Personele ondersteuning**

Leden van de vereniging verlenen personele ondersteuning aan het functioneren en de instandhouding van het museum in de vorm van vrijwilligerswerk. Dit vrijwilligerswerk, waar circa 105 personen zich voor inzetten en dat in totaliteit in bestede uren ongeveer 3 voltijds arbeidsplaatsen (fte) omvat, heeft plaats onder aansturing van de Stichting Fries Scheepvaart Museum en van de directeur van het museum. De vrijwilligers verlenen allerlei diensten zowel ten behoeve van de exploitatie van het museum, het onderhoud van de tuinen als ondersteuning in organisatorische zin. Aan de vrijwilligers wordt geen financiële vergoeding verleend. De vereniging bedankt de vrijwilligers aan het eind van elk jaar met een kleine attentie.

### **3.4 Versterken belangstelling**

De vereniging wil nadrukkelijk een bijdrage leveren in het versterken van de belangstelling van leden en niet-leden voor de geschiedenis van de Friese scheepvaart, van de water- en ijssport en van Sneek en omgeving. In dat kader wordt een aantal activiteiten georganiseerd, met name:

- Elk jaar worden er minimaal vijf contactavonden voor leden en niet-leden gehouden, waar een met het verzamelgebied van het museum verband houdend onderwerp wordt behandeld.
- Jaarlijks worden een of meer excursies voor de leden georganiseerd naar doelen die raakvlakken hebben met het werkterrein van het museum. Van de deelnemende leden wordt een in beginsel kostendekkende vergoeding gevraagd.
- De leden krijgen elk jaar enkele fraai vormgegeven nieuwsbrieven toegestuurd met informatie over activiteiten van het museum en van de vereniging en worden met digitale nieuwsbrieven op de hoogte gehouden van actuele activiteiten en gebeurtenissen.
- Er wordt een jaarboek uitgegeven, waarin artikelen zijn opgenomen over onderwerpen op het werkterrein van het museum. De jaarboeken bevatten ook een lijst van aanwinsten van het museum in dat jaar. Daarnaast wordt in het jaarboek verslag gedaan van het reilen en zeilen van de vereniging, de stichting en het museum in het afgelopen jaar.
- In de stadsrondwandelingen wordt aandacht besteed aan de bouw- en wordingsgeschiedenis van Sneek.
- Door het werven van leden en sponsors wordt de kring van betrokkenen bij het museum en zijn werkveld vergroot.
- Leden hebben gratis toegang tot het museum. Zij krijgen daarvoor jaarlijks een ledenpas.

## **4. Financiën**

### *Inkomsten en uitgaven*

De inkomsten van de vereniging bestaan volgens de statuten uit:

- contributies van de leden, jaarlijkse bijdragen en subsidies;
- verkrijgingen uit schenkingen, erfstellingen en legaten;
- inkomsten uit verkoop van jaarboeken;
- toevallige baten.

In de praktijk komen daarbij:

- huuropbrengst van de panden;
- opbrengst uit gereserveerd vermogen;
- bijdragen van de deelnemers aan de excursies (tegen kostprijs).

De geldmiddelen van de vereniging worden besteed aan:

- uitgaven voor de instandhouding van het gebouwencomplex;
- structurele exploitatiebijdragen en incidentele bijdragen aan de stichting;
- uitgaven voor activiteiten voor de leden (o.a. contactavonden, excursies, jaarboek);
- overige uitgaven voor het functioneren van de vereniging.

De geldmiddelen van de vereniging worden op een lopende rekening bij de bank beheerd voor zover het geld de komende tijd benodigd kan zijn voor verwachte en eventueel onverwachte uitgaven. Een deel van de liquide middelen staat op een spaarrekening. Voor het overige wordt het geld belegd via private banking.

### *Reserves, fondsen en voorzieningen*

Het voor een belangrijk deel uit erfstellingen en schenkingen ontstane vermogen van de vereniging kan worden aangewend overeenkomstig de doelstellingen van de vereniging, zoals voor het gebouwencomplex, de collectie, de exploitatie en bijzondere activiteiten van het museum. Deze geldmiddelen zijn als volgt te onderscheiden:

- Een algemene reserve, die vrij besteedbaar is voor de doeleinden van de vereniging volgens de statuten. Hieruit kan bijvoorbeeld de exploitatiestichting worden ondersteund voor specifieke tentoonstellingen of andere bijzondere activiteiten of voor het waarborgen van de continuïteit in de bedrijfsvoering van het museum. Eventuele erfenissen en legaten en een deel van het rendement van beleggingen wordt via het saldo van de staat van baten en lasten aan deze reserve toegevoegd.
- Een bestemmingsreserve voor aankopen (“aankoopfonds”), waaruit de stichting kan worden ondersteund voor de verwerving van kostbare stukken ter completering/uitbreiding van de collectie van het museum. Deze reserve wordt gevoed met giften van derden en specifieke op basis van bestuursbesluiten aan deze reserve toegevoegde bedragen.
- Het Sustring-Sytsmafonds, dat is ontstaan uit de erfenis van het echtpaar Grietje Sustring-Sytsma (1904-1999) en Albertus Martein Sustring (1903-2001). Op grond van het testament moet het rendement van het vermogen van dit fonds worden gebruikt voor het in stand houden van de verzamelingen uit de nalatenschap (boeken, zilverwerk, sieraden, gereedschappen zilvermederij, meubels, schilderijen en prenten) en het eventueel uitbreiden daarvan. Omdat voor de instandhouding van deze verzamelingen ook een adequate huisvesting en beheer nodig is, wordt een evenredig deel van de kosten daarvan uit dit rendement betaald. Verder komen ten laste van dit fonds de kosten van de graven, waarvoor de vereniging op grond van het testament de zorg heeft. De hoofdsom van dit fonds wordt in beginsel gehandhaafd.
- Een onderhoudsvoorziening: voor de jaarlijks wisselende kosten van instandhouding van en de kosten van eventuele aanschaffingen voor het gebouwencomplex. Elk jaar wordt een bedrag aan dit fonds toegevoegd ten laste van het resultaat van de vereniging, gebaseerd op de daarvoor door een ter zake deskundig adviesbureau ingeschatte bedragen.

De geldmiddelen, die niet binnen afzienbare tijd nodig zijn voor uitgaven, worden door het bestuur zorgvuldig belegd; het gaat daarbij om ruim driekwart van de totale financiële middelen van de vereniging. Daarbij staat de instandhouding van het gereserveerde vermogen voorop, mede rekening houdend met inflatie. Dat betekent dat het risico op een belegging laag

dient te zijn. Secundair is de realisering van een redelijk rendement, dat hoger ligt dan van een spaarrekening en ook hoger dan de inflatie. Op grond van deze uitgangspunten wordt uitgegaan van een beleggingsstrategie met een matig defensief risicoprofiel.

Voor het beheer van de beleggingsportefeuille wordt gebruik gemaakt van de deskundigheid van een tweetal banken, die zich op private banking toeleggen. De banken krijgen een bepaald mandaat binnen de marges, behorend bij het risicoprofiel, voor de vereniging te beleggen en daarbij in te spelen op marktontwikkelingen. Voor dit mandaat is gekozen voor een vorm van beleggen in duurzame fondsen en obligaties. Deze wijze van maatschappelijk verantwoord beleggen wordt passend geacht bij de doelstellingen van de vereniging. Uit onderzoeken is bovendien gebleken dat hiermee een minstens even hoog rendement kan worden behaald als bij een meer klassieke beleggingsvorm.

Het bestuur legt elk jaar verantwoording af van het gevoerde financiële beleid in de Algemene Ledenvergadering, die in het voorjaar wordt gehouden. De controle op die verantwoording wordt op grond van de statuten gedaan door een kascontrolecommissie, benoemd door de ledenvergadering.

#### *Risicobeheer*

De vereniging staat een zorgvuldig beheer voor over haar eigendommen en wil mogelijke financiële risico's zoveel mogelijk beperken. Dit betekent in ieder geval:

- De gebouwen worden op een deugdelijke wijze verzekerd tegen schade door brand, storm en andere onvoorziene oorzaken.
- Ook voor bestuurdersaansprakelijkheid en aansprakelijkheid voor schade aan derden is de vereniging verzekerd.
- De vereniging heeft geen contant kasgeld; alle geldmutaties lopen via een bankrekening, zodat die mutaties steeds goed te traceren zijn.
- Voor het doen van betalingen hanteert het bestuur een proces, dat gericht is op zo veel mogelijk beperking van de risico's op fraude.
- Voor de belegging van naar verwachting niet op korte termijn benodigde geldmiddelen wordt een strategie gehanteerd, waarbij beleggingsrisico's beperkt worden gehouden.

#### **5. Leden en sponsoring**

De vereniging vindt het belangrijk dat er een groot maatschappelijk draagvlak voor het museum is. Dat draagvlak kan zich op verschillende manieren manifesteren. Deels door het bestaan van een vereniging met een groot aantal leden, die het museum op verschillende manieren ondersteunt. Maar ook doordat het bedrijfsleven op diverse manieren bij het museum betrokken is.

De vereniging heeft circa 1050 leden. Het ledenbestand is aan vergrijzing onderhevig; dit beïnvloedt het aantal lidmaatschappen dat jaarlijks eindigt. Daar tegenover staat dat er ook elk jaar weer een gestage stroom is van nieuwe aanmeldingen als lid. Omdat voor het maatschappelijk draagvlak een sterke vereniging belangrijk is, wordt gestreefd naar een toename van het ledental. Het bestuur zal daarvoor gerichte ledenwerfacties opzetten, maar ook de leden worden nadrukkelijk uitgenodigd binnen hun eigen netwerken waar mogelijk nieuwe leden te werven. Het is mogelijk lid voor het leven te worden.

De vereniging acht het voor het draagvlak ook van belang dat diverse bedrijven in Sneek en de regio betrokken zijn bij het museum en die betrokkenheid tot uitdrukking brengen door sponsoring. Dat kan de vorm krijgen van partnerschappen, waarbij het museum ook van betekenis kan zijn voor de betreffende bedrijven. De vereniging ondersteunt de stichting in het vinden van nieuwe sponsors/partners, onder meer door gebruik van de netwerken van

bestuurders en leden. Daartoe zal er deze beleidsperiode een sponsorcommissie in het leven worden geroepen van bestuursleden, die een aan te stellen relatiebeheerder adviseert en ondersteunt.

## **6. Bestuur**

Op grond van de statuten bestaat het bestuur van de vereniging uit ten minste zeven leden. Sinds een aantal jaren heeft het bestuur negen leden. Gezien de planvorming voor de vernieuwing van de collectiepresentatie en de daarmee gepaard gaande noodzakelijke verbouwing en verduurzaming van de panden, vergaderen de besturen van de stichting en vereniging in de praktijk altijd samen. Daarom zal in deze beleidsperiode voor het achtste en negende bestuurslid geen opvolger worden gezocht.

Volgens de statuten treden ieder jaar tenminste twee leden van het bestuur af, volgens een door het bestuur op te maken rooster. Het bestuur heeft een rooster opgesteld op basis van een zittingsperiode van vier jaren. De aftredende leden zijn terstond herkiesbaar. Maar mede gelet op de Code Cultural Government is uitgangspunt dat een bestuurslid ten hoogste twee achtereenvolgende perioden zitting heeft.

In de komende periode zullen de statuten weer worden geactualiseerd naar huidige wet- en regelgeving.

Een nauwe relatie tussen de vereniging en de Stichting Fries Scheepvaart Museum is van belang voor de grote betrokkenheid die de vereniging met het museum heeft. Overeenkomstig de statuten van de vereniging vertegenwoordigen twee bestuursleden de vereniging in het bestuur van deze stichting. De leden van het dagelijks bestuur worden uitgenodigd als adviseur de vergaderingen van het stichtingsbestuur bij te wonen.

De leden van het dagelijks bestuur van de vereniging vormen het bestuur van de Stichting Monumenten Kleinzand, die juridisch eigenaar is van een deel van het gebouwencomplex van het museum. De bestuursleden ontvangen geen beloning of vacatiegelden.

Vastgesteld 28 april 2026

Voorzitter

Secretaris

Gerard Vellinga

Annet Bakker