



Jaarrekening 2025 Fries Scheepvaart Museum

INHOUD

blz.

1.1. ALGEMEEN

1.1.1. FINANCIËLE ANALYSE; RESULTATEN	3
1.1.2. FINANCIËLE ANALYSE; EIGEN VERMOGEN EN WERKKAPITAAL	5
1.1.3. STRUCTUUR EN GOVERNANCE	6
1.1.4. SAMENSTELLING VAN HET BESTUUR	7

1.2. MEERJARENONTWIKKELING EN BEGROTING	8
--	----------

1.3. VERSLAG VAN DE DIRECTIE	9
-------------------------------------	----------

2. JAARREKENING

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER	15
2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN	16
2.3 KASSTROOMOVERZICHT	17
2.4 GRONDSLAGEN	18
2.5 TOELICHTING BALANS PER 31 DECEMBER	21
2.6 TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN	26
2.7 VERKLARING WET NORMERING TOPINKOMENS	31

3.1. OVERIGE GEGEVENS

3.1 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM	32
3.2 CONTROLEVERKLARING	33

Financiële analyse; resultaten

Zoals blijkt uit de staat van baten en lasten bedraagt het resultaat na belasting over 2025 € -48.415 (2024: € -2 Teneinde inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat over 2025 volgt hierna een overzicht gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2025 met ter vergelijking die over 2024.

	BEGROTING		verschil	2024	verschil
	2025	2025			
	€	€	€	€	€
BATEN:					
Subsidies	1.181.916	1.143.600	38.316	1.086.762	95.154
Entreegelden	171.391	144.300	27.091	160.776	10.615
Sponsorbijdragen/schenken	4.987	20.000	-15.013	27.639	-22.652
Doelsubsidies	94.465	80.000	14.465	86.460	8.005
Som van de geworven baten	1.452.759	1.387.900	64.859	1.361.637	91.122
Opbrengsten uit verkopen	15.860	10.000	5.860	11.388	4.472
Overige baten	17.079	16.200	879	19.750	-2.671
Totaal baten	1.485.698	1.414.100	71.598	1.392.775	92.923
LASTEN:					
Personeelskosten	712.852	669.700	43.152	645.450	67.402
Afschrijvingen	8.121	7.500	621	11.161	-3.040
Huisvesting	626.832	594.900	31.932	625.394	1.438
Kantoorkosten	21.966	23.000	-1.034	18.270	3.696
Algemene kosten	22.531	21.400	1.131	21.396	1.135
Collectiekosten	31.990	30.300	1.690	24.276	7.714
Publiekskosten	121.792	67.300	54.492	82.715	39.077
Totaal lasten	1.546.085	1.414.100	131.985	1.428.662	117.422
BEDRIJFSRESULTAAT	-60.387	0	-60.387	-35.887	-24.499
Financiële baten & lasten	11.972	0	11.972	9.955	2.016
NETTO RESULTAAT	-48.415	0	-48.415	-25.932	-22.483

BATEN

De baten vallen voor 2025 hoger uit dan begroot. Bij het opstellen van de begroting was nog niet duidelijk met welke indexatie de overheden zouden rekenen. Deze viel bij de provincie hoger uit dan verwacht. Bovendien was de hoogte van de subsidiebijdrage van de gemeente Sudwest-Fryslân nog niet definitief. Ook dat bedrag viel hoger uit.

De inkomsten uit entrees zijn voor heel 2025 wat te voorzichtig begroot. Voor 2025 werd ingezet op het werven van enkele nieuwe (grotere) sponsors. Uiteindelijk is hier met de aanstelling van een relatiebeheerder pas in het najaar van 2025 een start mee gemaakt, zodat de eerste resultaten in 2026 merkbaar zullen zijn. Voor 2025 vallen de inkomsten uit sponsoring vallen daardoor laag uit.

De bijdrage van de Vereniging Fries Scheepvaart Museum aan de herinrichtings- en vernieuwingskosten van het museum maakt dat de doelsubsidies over het hele jaar hoger uitvallen. Deze worden door stichting en vereniging samen gedragen.

Bezoekersaantallen	BEGROTING				
	2025	2025	2024	2023	2022
volwassenen	9.948	10.500	9.790	11.143	8.868
kinderen (6-18)	2.678	2.000	2.078	2.963	1.963
kinderen (0-5); gratis	1.752	3.000	2.637	2.784	1.161
groepen	4.101	2.500	3.749	2.446	2.224
schoolkinderen	6.102	4.500	6.049	4.529	2.471
museumkaarthouders	9.516	8.400	10.701	10.665	7.507
gratis bezoekers (excl. 0-5 kind.)	5.849	3.000	3.366	2.392	2.198
	<u>39.946</u>	<u>33.900</u>	<u>38.370</u>	<u>36.922</u>	<u>26.392</u>

sluiting t.g.v. Corona

4 wkn.

LASTEN

Kosten voor bedrijfsvoering: huisvesting en personeel

Voor 2025 hebben we een nihil-resultaat begroot uitgaand van een bepaald tempo van de voorbereidingen voor de vernieuwing en herinrichting. Dit tempo lag hoger dan verwacht waardoor deze kosten voor dit jaar € 49.944 bedroegen en daarmee hebben bijgedragen aan het exploitatieverlies. Genoemde kosten worden door de stichting en de vereniging Fries Scheepvaart Museum samen gedragen. Het verlies wordt, conform het besluit dat het bestuur eerder al heeft genomen, gedekt uit de bestemmingsreserve Ontwikkeling- en uitbreiding activiteiten die hiervoor gevoed is uit een ontvangen erfenis in 2023.

Dat de personeelskosten voor 2025 fors hoger uitvallen heeft vooral te maken met de inhuur van personeel wegens ziekte van de museum-en marketing coördinator. Zij werd gedurende het hele jaar voor een deel van haar uren vervangen. Ook de afdeling educatie werd in het najaar wegens omstandigheden voor korte tijd ondersteund door een externe educator. Voor dergelijke verzuimkosten hebben we in het verleden besloten geen verzuimverzekering af te sluiten. Hiervoor is wel een bestemmingsreserve gecreëerd waaruit we dit verlies dit soort verliezen kunnen dekken.

Publiekskosten

De publiekskosten vallen met een bedrag van € 49.492 euro ook hoger uit dan begroot. Dat lijkt een enorme overschrijding maar het bedrag laat zich verklaren door de kosten voor de theatervoorstellingen *Door het donker* en *Achter deze deur* in het museum die niet zijn meegenomen in de begroting. De kosten voor deze activiteiten, die we organiseerden in het kader van *80 jaar vrijheid*, waren bij het opstellen van de begroting 2025 nog niet bekend. Dankzij ticketverkoop, catering en doelsubsidies van fondsen en de gemeente Sudwest- Fryslân kon het grootste deel van de kosten gedragen worden. Het museum droeg zelf een bedrag van € 15.625,- bij.

Kantoor, algemene en collectie kosten

Ten opzichte van de begroting vallen de kosten op verschillende posten hoger uit. Dit heeft onder meer te maken met prijsstijgingen van enkele leveranciers die bij het opstellen van de begroting nog niet bekend waren en uiteindelijk hoger uitvielen dan was ingeschat. De bestuurs- en advieskosten vallen voor 2025 hoger uit omdat de kosten voor de opmaak van het beleidsplan 2025-2028 niet zijn meegenomen in de begroting. Ook de aankoop van enkele objecten via een veiling zorgen ervoor dat we boven het gestelde budget uitkomen.

Ondanks een zichtbaar negatief resultaat hebben we dit jaar per saldo een positief bedrag van € 41.154 (vorig jaar € 43.027) toe kunnen voegen aan de continuïteitsreserve.

Financiële analyse; eigen vermogen en werkkapitaal

Onderstaand treft u een analyse aan van de financiële positie van de stichting. Opgemerkt dient te worden dat een momentopname is en dat de omvang van balansposten in de loop van een jaar kan fluctueren. Tevens kan de waarde per balansdatum aanmerkelijk afwijken van een willekeurige andere in het verslagjaar gekozen datum.

Onderstaand volgt een samenvatting van de balans per 31 december 2025 en per 31 december 2024:

	<u>31 dec 2025</u>		<u>31 dec 2024</u>	
Activa				
Materiële vaste activa	23.420	4,7%	21.580	3,4%
Vorraden en onderhanden werk	10.760	2,2%	8.600	1,4%
Vorderingen en overlopende activa	86.512	17,3%	77.250	12,3%
Liquide middelen	378.916	75,8%	519.514	82,9%
	<u>499.608</u>	100,0%	<u>626.944</u>	100,0%
Passiva				
Eigen vermogen	439.715	88,0%	488.129	77,9%
Kortlopende schulden	59.893	12,0%	138.815	22,1%
	<u>499.608</u>	100,0%	<u>626.944</u>	100,0%

Toelichting:

Het eigen vermogen is iets afgenomen in verband met het geleden verlies. Gezien de aard van het verlies en de daarvoor beschikbare bestemmingsreserves is de daling van het eigen vermogen acceptabel te noemen en bovendien conform de langjarige verwachting. Ondanks het verlies is er toch gedoteerd aan de continuïteitsreserve; dit is de bestemmingsreserve die dient ter dekking van de risico's om de activiteiten van het museum voor de toekomst te kunnen waarborgen.

Voor een nadere uiteenzetting verwijzen we naar de toelichting op de balans onder "7. Bestemmingsreserves"

Werkkapitaal

Op basis van de voorgaande balans kan een opstelling worden opgegeven van het werkkapitaal. Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de onderneming.

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>	<u>verschil</u>
Vorraden en onderhanden werk	10.760	8.600	2.161
Vorderingen en overlopende activa	86.512	77.250	9.262
Liquide middelen	378.916	519.514	-140.598
	<u>476.188</u>	<u>605.364</u>	<u>-129.175</u>
Af: Kortlopende schulden	-59.893	-138.815	78.922
Netto werkkapitaal	<u>416.295</u>	<u>466.549</u>	<u>-50.254</u>

Toelichting:

De daling in de kortlopende schulden is logische daling naar een normaal niveau waar dat eind vorig jaar tijdelijk en door omstandigheden hoger dan normaal was.

Structuur en governance

Het museum is in 1938 opgericht door de Vereniging Fries Scheepvaart Museum. Sinds 1976 wordt het museum geëxploiteerd door de Stichting Fries Scheepvaart Museum. Beide entiteiten hebben een vergelijkbare statutaire doelstelling. Beide besturen opereren zelfstandig naast elkaar. Vanuit de vereniging hebben twee leden qualitate qua zitting in het bestuur van de stichting.

Daarnaast wordt het bestuur van de stichting bijgestaan door de drie leden van het dagelijks bestuur van de vereniging en de directeur van het museum die een adviserende rol hebben. De vereniging ondersteunt het museum door het beschikbaar stellen van menskracht en door het beheer van de museumgebouwen die allemaal eigendom zijn van de vereniging. Tevens is de vereniging een van de drie belangrijkste subsidiegevers waar de exploitatie op drijft. Beide besturen vergaderen vijf maal per jaar en minimaal een keer per jaar gezamenlijk.

Het Fries Scheepvaart Museum volgt met de hierboven beschreven bestuursstructuur op geheel eigen wijze de principes voor goed bestuur en goed toezicht van de Governance Code Cultuur uit 2019. De directeur van het museum legt verantwoording af aan het bestuur van de stichting en schuift als adviseur aan bij de vergaderingen van de vereniging.

Jaarverslagen van zowel de vereniging als de stichting worden gepubliceerd op de website.

Fair Practice Code

Het Fries Scheepvaart Museum hanteert sinds enkele jaren de *Richtlijn Kunstenaarshonoraria* bij opdrachten voor fotografen of kunstenaars. Ook bij tijdelijke tentoonstellingen door gastcuratoren zorgen we voor een eerlijke beloning. Onze stagiairs krijgen sinds 2021 een stagevergoeding en bij speciale projecten buiten het museum zoals een educatieproject op scholen worden reiskosten voor vrijwilligers vergoed.

Voor personeel dat na 2020 in dienst van het museum is gekomen, wordt de CAO van de Museumvereniging gevolgd. Een uitzondering geldt ten aanzien van de uitbetaling van het IKB-budget, daarbij hanteren we de gemeente CAO. Deze CAO geldt in zijn geheel voor het personeel dat voor 2020 in dienst kwam en wordt gevolgd sinds de oprichting van de stichting Fries Scheepvaart Museum in 1976.

Samenstelling van het bestuur

Het bestuur van Stichting Fries Scheepvaart Museum bestond met het einde van het boekjaar uit de volgende personen (tussen haakjes de zittingstermijn)

Dhr. W. J. de Vreeze (2022-2026 - 2^e termijn)

Dhr B. Westerdijk (2024-2028 - 1^e termijn)

Dhr. C. A. Burghgraef (2023-2027 - 1^e termijn)

Dhr. R. Sluiter (2023-2027 - 1^e termijn)

Dhr. A. Mintjes (2025-2029 - 1^e termijn)

1.3 MEERJARENONTWIKKELING EN BEGROTING

Onderstaand is een overzicht gemaakt van de staat van baten en lasten en de balans van de voorgaande jaren om een beeld van de ontwikkeling in de tijd te schetsen.

	2026 (begroting)	2025	2024	2023	2022	2021
BATEN:						
Subsidies	1.236.200	1.181.916	1.086.762	1.035.533	978.800	961.651
Entreegelden	148.000	171.391	160.776	156.759	112.807	87.484
Sponsorbijdragen/schenken	24.000	4.987	27.639	261.702	15.012	11.759
Doelsubsidies	100.100	94.465	86.460	74.885	80.286	155.449
Som van de geworven baten	1.508.300	1.452.759	1.361.637	1.528.879	1.186.906	1.216.343
Opbrengsten uit verkopen	11.600	15.860	11.388	13.916	9.486)	
Overige baten	16.500	17.079	19.750	17.970	14.848)	14.660
Totaal baten	1.536.400	1.485.699	1.392.775	1.560.765	1.211.240	1.231.003
LASTEN:						
Personeelskosten	704.600	712.852	645.450	622.200	555.062	461.948
Afschrijvingen	12.000	8.121	11.161	9.950	9.473	14.523
Huisvesting	640.300	626.832	625.394	523.068	490.064	487.932
Kantoorkosten	35.800	21.966	18.270	19.274	25.847	40.387
Algemene kosten	21.700	22.531	21.396	25.381	23.194	26.647
Collectiekosten	31.100	31.990	24.276	32.687	24.250	32.735
Publiekskosten	90.900	121.792	82.715	112.741	115.723	143.161
Totaal kosten	1.536.400	1.546.085	1.428.662	1.345.300	1.243.612	1.207.333
BEDRIJFSRESULTAAT	0	-60.386	-35.887	215.465	-32.373	23.670
Financiële baten & lasten		11.972	9.955	1.710	0	0
NETTO RESULTAAT	0	-48.414	-25.932	217.175	-32.373	23.670
<i>Bezoekersaantallen</i>	<i>35.000</i>	<i>39.946</i>	<i>38.370</i>	<i>26.402</i>	<i>26.402</i>	<i>18.108</i>
<i>Personeel in F.T.E.</i>	<i>8,8</i>	<i>8,8</i>	<i>8,5</i>	<i>7,6</i>	<i>7,6</i>	<i>7,6</i>
Balans		31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2021
ACTIVA						
Materiële vaste activa		23.420	21.580	24.283	24.652	24.652
Vorraden		10.760	8.600	8.874	618.984	325.341
Vorderingen en overlopende activa		86.512	77.250	329.458	1.209.881	647.299
Liquide middelen		378.916	519.514	231.127	33.143	3.526
TOTAAL ACTIVA		499.608	626.944	593.742	1.886.660	1.000.818
Kortlopende schulden		59.893	138.815	-79.682	2.785.276	2.545.903
EIGEN VERMOGEN		439.715	488.129	514.060	-1.121.395	-1.777.577

1.2. VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Bestaat er zoiets als de ziel van een gebied, of een regio? Voor de manifestatie *de Siel fan Sudwest* nodigde Stichting Samenwerkende Musea Zuidwest Friesland via een open call kunstenaars uit een kunstzinnig antwoord te vinden op deze vraag. De Stichting is een samenwerkingsverband van de negen musea in de gemeente Sudwest-Fryslân, waarbinnen ons museum een belangrijke rol vervult.

Uitgangspunt van *de Siel fan Sudwest* was dat kunstenaars zich lieten inspireren door de museumcollecties, het landschap en de inwoners van Súdwest-Fryslân. Maar liefst 120 kunstenaars uit binnen- en buitenland reageerden op de open call. Tijdens de zomermaanden exposeerden uiteindelijk negen kunstenaars hun werk. Het was de eerste keer dat de negen musea samen een grote publieksmanifestatie organiseerden. Een mooie samenwerking die maar liefst 30.000 bezoekers op de been bracht.

Terugkijkend was 2025 een jaar van bijzondere samenwerkingen met collega instellingen uit de regio en provincie. Want naast *de Siel* organiseerden we samen met onder meer het Ir. D.F. Woudagemaal in Lemmer en het Bezoekerscentrum Mar en Klif in Oudemirdum de herdenkingsmanifestatie van de stormvloed van 1825. En samen met Maritiem Instituut Willem Barentsz van NHL Stenden stonden we in de *tentoonstelling een Zee aan kennis stil* bij 150 jaar zeevaart onderwijs in Friesland. Inspirerend was de samenwerking met de middelbare scholen in Sneek met wie we in het kader van 80 jaar vrijheid de jeugdvoorstelling *Achter deze deur* en de tentoonstelling *Vrijheid verbeeld* ontwikkelden.

Het zijn natuurlijk maar een paar voorbeelden van samenwerkingsverbanden waarbinnen we opereerden. Maar stuk voor stuk waren het waardevolle samenwerkingen die bijdroegen aan de zichtbaarheid van ons museum en waarbij we onze collecties en expertise konden inzetten. Achter de schermen maakte collectieregistrator Jelle Koenen deel uit van de werkgroep die de overgang naar een nieuw gezamenlijk collectieregistratiesysteem voorbereidt. Een complex traject waarbij ook de kracht van samenwerking en verbinding bepalend is en dat in 2026 gereed zal zijn. En achter diezelfde schermen werkten we aan de vernieuwing van het museum. Hoewel de financiering van het vernieuwingstraject nog niet rond is, zetten we wel al concrete stappen. Zo ontvingen we in oktober een forse bijdrage van 650.000 euro uit de rijksregeling voor verduurzaming van maatschappelijk vastgoed (DUMUVA) waarmee we kunnen starten met de verduurzaming van onze monumenten. Een mooie opsteker!

Dat geldt ook voor de toekenning van de provinciale subsidie voor de periode 2026-2028 die ons in de zomer ten deel viel. Want met deze meerjarige exploitatiesubsidie kunnen we de komende jaren

Publiek en presentaties

Maar liefst 39.946 mensen bezochten in 2025 ons museum. Daarmee is het streven om te groeien naar 40.000 bezoekers per jaar op een haar na gehaald. De uitdaging voor de komende jaren is dit bezoekersaantal vast te houden en te laten groeien – voor zover dat nog mogelijk is binnen de huidige inrichting van het pand en de organisatie. Met name het organiseren van en deelnemen aan evenementen draagt direct bij aan de groei van het aantal bezoekers. Zo kwamen er in november meer dan 3000 gratis bezoekers naar het museum voor het mediakunsthistoriefestival WALFISK en de randprogrammering die wij daarbij verzorgden. Meer dan 1000 mensen bezochten de Waterpoort bij de gratis openstellingen tijdens de Sneekweek en de Open Monumentendag.

Groepsontvangsten

Ook door het ontvangen van groepen blijven we groeien in het aantal bezoekers. Er kwamen 48 groepen voor een rondleiding of andere activiteit in het museum. Onder andere de vakbond CNV kwam voor invulling van hun 'bindingsdagen' naar het museum voor rondleidingen en een stadswandeling. De IJlsterkamer en de Geheerzaal werden 43 keer gehuurd voor vergaderingen of bijeenkomsten. De SKS vierde bij ons het 80-jarig bestaan en het museum was opgenomen in de kerstwandeling voor de medewerkers van onderwijsgroep Wiis. Het personeel van het Maritiem Instituut Willem Barentsz had een bijzonder personeelsuitje: zij kwamen het moordspel 'Moord aan Boord' spelen.

Als personeelsuitje waren ook de stadswandelingen dit jaar erg in trek. In totaal hebben onze stadsgidsen 98 groepen mensen de historische binnenstad laten zien. Ook waren ze actief in de Waterpoort bij de start van de Sneekweek en tijdens de Open Monumentendag. In april en mei was er veel interesse voor de themastadswandeling 'Sporen van Oorlog en Verzet' die we aanboden. Extra aandacht hebben we voor groepen mensen die wel een steuntje in de rug kunnen gebruiken. Die bieden we een speciaal tarief en een programma op maat aan. Zo ontvingen we afgelopen jaar in totaal 19 groepen, onder andere van Vluchtelingenwerk, het Leger des Heils en het Odensehuis. Grytsje Feitsma en Joke Leeveerink leidden alles in goede banen en zetten de vrijwilligers in hun kracht.

Tentoonstellingen

We organiseerden in 2025 vier tijdelijke tentoonstellingen:

Achter deze deur - Vrijheid verbeeld door Sneker scholieren

(5 april t/m 4 mei 2025)

Siel fan Súdwest

(17 mei t/m 24 augustus 2025)

Frij op it wetter – Jubileumexpositie kunstenaarscollectief FRIA

(13 sept. 2025 t/m 4 jan. 2026)

Een zee aan kennis – Fries zeevaartonderwijs toen en nu

(4 oktober 2025 t/m 29 maart 2026)



*Fotograaf Gitta Brugman
exposeerde haar werk tijdens
de Siel fan Sudwest in het FSM.*

Collectie

Met ontwerp bureaus Pronk en Podium organiseerden we inhoudelijke sessies om de inhoud en vorm van de tentoonstellingen in het vernieuwde museum uit te denken. Conservator Erik Betten en collectieregistrator Jelle Koenen spelen een belangrijke rol bij die vernieuwing en werkten de verhaallijnen van de verschillende tentoonstellingen uit. Daarnaast waren ze nauw betrokken bij de totstandkoming van de tijdelijke tentoonstellingen.

We schreven in 2025 94 nieuwe aanwinsten in. Bijzonder was de schenking van een kinderversie van de zogenaamde Nationale Feestrok. Deze is in 1945 gemaakt door Gerardina Margaretha Visser-van Noorden voor haar toen elfjarige dochter Gerda. Eigenlijk voorzag het landelijke feestrokken-project niet in rokken voor meisjes. Het is dan ook geen geregistreerde feestrok zoals we al enkele Sneker exemplaren in de collectie hebben. De gedachte was natuurlijk wel dezelfde: alle vrouwen zouden op feestdagen dezelfde rok dragen: een rok van patchwork, soms samengesteld uit lappen van kleren van oorlogs-gevangenen of gesneuvelden, voorzien van de data dat de rok werd gedragen of andere persoonlijke herinneringen (penningen, medailles, soldaatjes, davidssterren). Het dragen van dezelfde rok zou het gevoel van eenheid en solidariteit moeten bevorderen: 'Eén dracht maakt Eendracht'.

We toonden de rok in de expositie *Vrijheid verbeeld* die door leerlingen van de drie middelbare scholen in Sneek werd voorbereid. Op de foto mevrouw Gerda Visser (91) uit Scharnegoutum met haar kinderrokje.

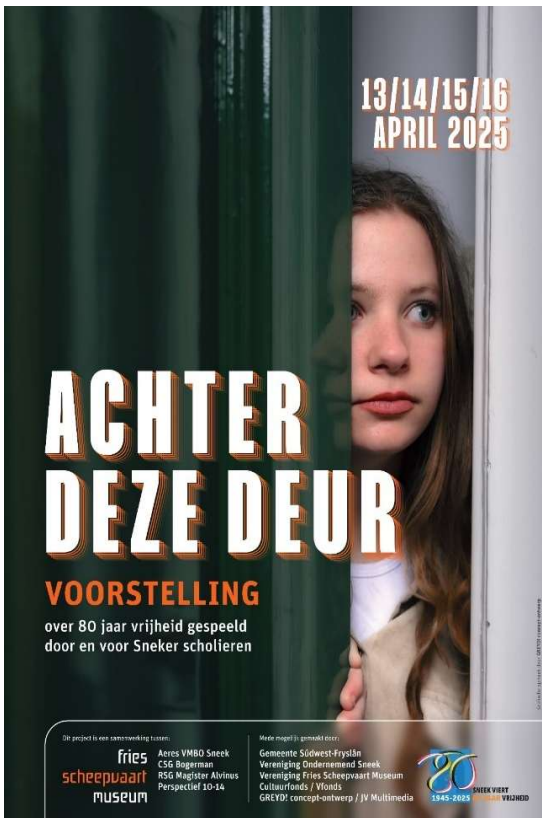


Educatie

Met *Pake syn skûtsje*, *Woeste Willem* of een van de andere educatieve programma's ontvangen we ieder jaar veel groepen uit het basisonderwijs. De wens om ook beter verankerd te zijn in het voortgezet onderwijs in Sneek en omgeving, kreeg in 2025 een hele mooie invulling.

Voor de viering van 80 jaar vrijheid nam het museum het initiatief voor een project met alle middelbare scholen in de stad. Van de voorstelling *Door het donker*, over de Sneker verzetsfamilie Lever, werd een bewerking gemaakt door Maaïke Bergsma. Het stuk kreeg de titel *Achter deze deur* en werd gespeeld door vijf leerlingen onder regie van Jelke Rijpma. De voorstelling werd op 14, 15 en 16 april drie keer per dag gespeeld en we ontvingen daarmee meer dan 1000 scholieren in het m. Een groep docenten van de betrokken scholen ontwikkelde er lesprogramma's bij die op alle scholen werden gebruikt, en vanuit het museum zorgden we voor stadswandelingen over de oorlog. Ook maakten alle leerlingen een creatieve opdracht. Een selectie van die werken toonden we in de expositie *Vrijheid verbeeld*. Een unieke samenwerking, niet alleen voor het museum maar ook voor CSG Bogerman, RSG Magister Alvinus en Aeres, die nooit eerder gezamenlijk lesprogramma's maakten.

Eerder in april kwamen er ook dagelijks drie klassen naar het museum voor de *Fryske Wike* van de KyK-scholen. In het najaar maakten leerlingen van het Technasium een uitwerking van een educatieve opdracht voor gezinnen en hielden ze een presentatiemarkt in het museum. Natuurlijk ging ook het bedienen van het basisonderwijs gewoon door. Een team van zeven museumdocenten bezocht honderd schoolklassen (zo'n 2000 leerlingen) in de gemeente Leeuwarden met het techniekprogramma "De waterprofessor komt op stoom". Het thema van de Kinderboekenweek *Vol avontuur!* sloot perfect aan bij ons museum. Het programma dat we erbij aanboden trok meer dan 30 schoolklassen. Erg blij waren we met de ondersteuning van Jesse Koops in deze drukke weken. Leerlingen van de Sint Martinusschool in Makkum deden een pilotproject met fotokunstenaar Maartje Roos. Samen maakten ze een kunstwerk dat in het museum een plek kreeg. Omgevingsonderwijs, water en toekomst werden gevangen in dit project.



Campagnebeeld van de voorstelling *Achter deze deur* (links) en rechts de cast van de voorstelling na afloop van de première met museumeducatoren Anke Roorda en Merijn van Veen, regisseur Jelke Rijpma en technicus Johan Veldhuis.

De activiteiten voor gezinnen zoals de Coole Kidsnacht, de Sinterklaasroute en de speurtochten werden goed bezocht. *Help pake en beppe de voorjaarsvakantie door!* is altijd een week met topdrukke. We maakten *Kleine werelden, grote verhalen* met miniatuurpoppetjes op schaal in scheepsmodellen en maquettes, en de reacties waren zeer lovend!

Bedrijfsvoering

Personeel en vrijwilligers

Eind augustus 2025 ging Bettie Boersma-Dijkstra met pensioen. Als baliemedewerker was ze 28 jaar lang een vriendelijk en vertrouwd gezicht voor onze bezoekers in de weekenden en op vrijdagmiddag. Ook de ledenadministratie van de Vereniging Fries Scheepvaart Museum was bij haar in goede, zorgvuldige handen. Anny van Ommen-Strikwerda en Jetteke Otten namen de uren van Bettie over.

In februari vierde Anke Roorda haar 25-jarig jubileum als educator bij het museum. Ze vierde dit in mei bij haar thuis met alle collega's en de vrijwilligers van het E-team met een wedstrijd 'petsjebaljen' en een gezellig samenzijn.

Astrid Koops-Tippersma heeft gedurende het hele jaar de marketingtaken van Arjanne Nijp overgenomen die langzaam haar uren weer kon opbouwen. Astrid pakte bovendien het relatiebeheer op, met als doel om samen met bestuursleden van de vereniging en stichting te zorgen voor een effectievere en duurzamere sponsoring. Jesse Koops kwam na het afronden van zijn studie aan de PABO een aantal maanden ter ondersteuning van de afdeling educatie. In het najaar liep Anna van Aalst drie maanden stage voor haar Mbo-opleiding Medewerker Evenementenorganisatie. In de herfstvakantie liep de Duitse studente Johanna Zimmermann een paar dagen met verschillende medewerkers mee. Jan Eise Kruithof van CS Bogerman hielp als maatschappelijk stagiair bij verschillende evenementen.

De grote pool van vrijwilligers bleef dit jaar mooi op peil. We namen afscheid van enkelen, maar mochten gelukkig ook nieuwe mensen verwelkomen als suppoost of in de catering. In november

Pr en marketing

Als museum wil je graag dat zoveel mogelijk mensen van je collecties kunnen genieten. Hoe mooi is het dan als je je museum een maand lang gratis kunt open stellen? Lager kun je de drempel bijna niet maken!

In november 2025 beleefden we wat dat betreft een topmaand. We kregen meer dan 7000 bezoekers over de vloer. Niet alleen vanwege de Open Museum Maand, maar ook door het lichtkunstfestival WALFISK. In de binnentuin stond de sprookjesachtige Octopus Garden van het Duitse kunstenaarscollectief RaumZeitPiraten. In het museum toonden we onze collectie over de walvisvaart en waren er walvisweetjesopdrachten voor kinderen. Dergelijke samen werkingen, waarbij we ons museum op inhoudelijke wijze onder de aandacht van een nieuw publiek kunnen brengen, gaan we graag aan en smaken naar meer.

Nog zo'n voorbeeld was de samenwerking met het Comité Sneek 80 jaar vrij. Onze uitverkochte voorstellingen van Door het donker en drukbezochte stadswandelingen en lezingen waren onderdeel van het totaalprogramma. Het museum verzorgde ook de kaartverkoop voor de andere evenementen. In het najaar vierde Sneek 500 jaar vrije koopstad, ook daar was het museum nauw bij betrokken. Zo zorgen we, samen met de vrijwilligers van alle partijen, voor een bruisend culturaanbod in de stad, en voor een bredere zichtbaarheid van ons museum. Bij de opening van het watersportseizoen en de Open Monumentendag stellen we ons museum ook graag gratis open om nieuw publiek te bereiken. Kortingsacties, zoals het afgelopen jaar met de Postcodeloterij en met Poiesz Supermarkten, helpen daar ook bij. En natuurlijk doen we met advertenties en pr ons uiterste best om al het moois dat het museum te bieden heeft onder de aandacht te brengen.



Een jong bezoekertje kijkt verwonderd naar de installatie van Raumzeitpiraten in de museumtuin tijdens Walfisk.

Wat pr betreft hadden we opnieuw niks te klagen. Goedemorgen Nederland kwam met een liveverslaggever in het museum op de Dag van de Elfstedentocht. En met onze tentoonstellingen en evenementen wekten we meerdere keren de belangstelling van media als de Leeuwarder Courant, Omrop Fryslân en Groot Sneek. Moord aan boord, het moordspel dat we voor de Museumnacht FRL programmeerden, kreeg wat minder persaandacht dan vorig jaar. Het trok desondanks opnieuw meer dan 300 bezoekers, met name ook in de jongere leeftijdsgroep die we niet zo veel zien in het museum.

Een sterke doelgroepgerichte programmering in combinatie met goede samenwerkingen op zowel organisatie als marketinggebied hebben in 2025 opnieuw geleid tot een record van bijna 40.000

Samenwerking

Voor of namens het museum maakte Hester Postma deel uit van een aantal besturen, werkgroepen en netwerken:

- Stichting Oud Sneek
- Jury voor de Kleine Bouwprijs Sneek van het Siebold Hartkampfonds
- Raad van Advies van het Kolleksjesintrum Fryslân
- Bestuur Steunpunt Monumentenzorg Fryslân
- Werkgroep Maritieme Skiednis van de Fryske Akademy
- Stichting Samenwerkende Musea Zuidwest-Friesland
- Stichting Cultuurplein Súdwest-Fryslân
- Stichting de Grote Zuidwesthoek
- Toerisme Alliantie Fryslân
- Werkgroep WALFISK (mediakunst festival in 2025)
- Netwerk Zuiderzeecollectie
- Museumoverleg VVV Waterland van Friesland
- Open Museum Maand
- Werkgroep Herdenking Vergeten Stormvloed van 1825
- Klankbordgroep Museumkaart van de Museumvereniging

Arjanne Nijp en/of Astrid Koops-Tippersma zaten in werkgroepen of werkten samen met de volgende organisaties:

- Dag van de Elfstedentocht
- Sneek 80 jaar vrij
- Opening van het watersportseizoen
- Sneek 500 jaar Koopstad.

Jelle Koenen heeft zitting in de Adviescommissie Historische Schepen van de Gemeente Súdwest-Fryslân en het Netwerk Maritieme Bronnen.

Erik Betten werkte in het kader van de tentoonstelling nauw samen met het Maritiem Instituut Willem Barentsz, nam deel in het kennispartnerschap met de Fryske Akademy en onderhield de contacten met de Draiflessen Collection in Mettingen.

Anke Roorda en Merijn van Veen participeerden in verschillende educatieve samenwerkingsverbanden van musea en andere culturele instellingen:

- Fries Educatief Platform
- Cultuurnetwerk van cultuurbureau Akte 2, Sneek
- Schoolkade, Leeuwarden
- Atelier Majeur, Heerenveen
- Werkgroep Kunst- en Cultuurdagen in Sneek
- Stichting Klompkesilen
- Samenwerkingsverband Werkgroep Skûtsjesilen
- Bibliotheek Sneek
- Zuidwest Friesland On Stage

De meest in het oog springende samenwerking dit jaar was die van het museum met de vier middelbare scholen in Sneek in het kader van 80 jaar vrijheid. Het resulteerde in een lespakket, een tentoonstelling en een theatervoorstelling. Anke Roorda, Merijn van Veen en Astrid Koops-Tippersma waren daar vanuit het museum bij betrokken.

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

		<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
ACTIVA			
Inventaris		23.420	21.580
Materiële vaste activa	(2)	23.420	21.580
Voorraad		10.760	8.600
Voorraden en onderhanden werk	(3)	10.760	8.600
Debiteuren		11.902	2.591
Belastingen		31.336	31.835
Overige vorderingen		7.000	4.205
Overlopende activa		36.273	38.619
Vorderingen en overlopende activa	(4)	86.512	77.250
Rekening courant bank		95.103	16.093
Deposito		281.286	500.238
Kas		2.132	1.905
Kruisposten		395	1.279
Liquide middelen	(5)	378.916	519.514
Activa		<u>499.608</u>	<u>626.944</u>
PASSIVA			
Algemene reserve		0	0
Continuïteitsreserve		197.990	156.836
Bestemmingsreserve uitbreiding activiteiten		231.017	282.530
Bestemmingsreserve vervanging personeel		10.708	48.763
Eigen vermogen	(6)	439.715	488.129
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		3.285	95.818
Belastingen en premies sociale verzekeringen te beta		38.400	31.421
Overige schulden		9.407	10.000
Overlopende passiva		8.801	1.576
Kortlopende schulden	(7)	59.893	138.815
Passiva		<u>499.608</u>	<u>626.944</u>

Staat van baten en lasten over 2025

		2025	BEGROTING 2025	2024
BATEN:				
Subsidies	(8)	1.181.916	1.143.600	1.086.762
Entreeregelden	(9)	171.391	144.300	160.776
Sponsorbijdragen/schenkeningen	(10)	4.987	20.000	27.639
Doelsubsidies	(11)	94.465	80.000	86.460
Som van de geworven baten		1.452.759	1.387.900	1.361.637
Opbrengsten uit verkopen	(12)	15.860		11.388
Overige baten	(13)	17.079	26.200	19.750
Totaal baten		1.485.699	1.414.100	1.392.775
LASTEN:				
Personeelskosten	(14)	712.852	669.700	645.450
Afschrijvingen	(15)	8.121	7.500	11.161
Huisvesting	(16)	626.832	594.900	625.394
Kantoorkosten	(17)	21.966	23.000	18.270
Algemene kosten	(18)	22.531	21.400	21.396
Collectiekosten	(19)	31.990	30.300	24.276
Publiekskosten	(20)	121.792	67.300	82.715
Totaal lasten		1.546.085	1.414.100	1.428.662
BEDRIJFSRESULTAAT		-60.386	0	-35.888
Financiële baten & lasten	(21)	11.972		9.955
NETTO RESULTAAT		-48.414	0	-25.932
Bestemming van het resultaat				
<i>Bestemmingsreserve ontwikkeling en uitbreiding activiteiten</i>		-51.513		-56.660
<i>Bestemmingsreserve vervanging personeel</i>		-38.055		-245
<i>Bestemmingsreserve Provincie Fryslân</i>		0		-12.054
<i>Continuïteitsreserve (restant)</i>		41.154		43.027
		-48.414		-25.932

Kasstroom over 2025

	2025	2024
Bedrijfsresultaat	-60.386	-35.887
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	8.121	11.161
Mutatie voorzieningen	<u>0</u>	<u>0</u>
	8.121	11.161
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie operationele vorderingen	-9.262	252.209
Mutatie voorraden en onderhanden werk	-2.161	275
Mutatie operationele schulden	<u>-78.922</u>	<u>59.132</u>
	-90.344	311.616
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-142.609	286.890
Ontvangen/betaalde rentes	<u>11.972</u>	<u>9.955</u>
	11.972	9.955
Kasstroom uit operationele activiteiten	-130.637	296.845
(Des)investeringen in immateriele vaste activa	0	0
(Des)investeringen in materiele vaste activa	-1.840	2.702
(Des)investeringen in financiële vaste activa	0	0
Waarvan afschrijvingen	<u>-8.121</u>	<u>-11.161</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-9.961	-8.459
Mutatie vermogencomponenten	<u>0</u>	<u>0</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Netto kasstroom	<u>-140.598</u>	<u>288.386</u>
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	0	0
Mutatie geldmiddelen	<u>-140.598</u>	<u>288.386</u>
Geldmiddelen per 1 januari	519.514	231.127
Mutatie geldmiddelen	-140.598	288.386
Geldmiddelen per 31 december	<u>378.916</u>	<u>519.514</u>

Grondslagen

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Fries Scheepvaartmuseum, statutair gevestigd op Kleinzand 16 8601BH te Sneek bestaan uit het exploiteren van een museum. De stichting heeft als doel: Het bijeenbrengen en in stand houden van een verzameling voorwerpen in hoofdzaak betrekking hebbende op:

- de scheepvaart en scheepsbouw in de provincie Fryslân;
- de water- en ijsport;
- de geschiedenis van de friese Zuidwesthoek.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is zoveel waar mogelijk opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW alsmede de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven)

De cijfers over het lopende boekjaar zijn waar nodig geher-rubriceerd teneinde de vergelijkbaarheid met het voorgaand boekjaar mogelijk te maken

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

De gehanteerde grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling van de organisatie.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt, schattingen maakt en veronderstellingen doet die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en de gerapporteerde activa, passiva, baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van de schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Pensioenen

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdracht aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Als de reeds betaalde pensioen-premie afwijken van de verschuldigde premie wordt genoemde afwijking opgenomen als overlopende actief- of passief-post.

Indien er naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor de per balansdatum opgebouwde pensioenrechten wordt deze zogenaamde backservice-verplichting in de balans opgenomen tegen de contante waarde.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf van ingebruikneming.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige situatie te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van de direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de voorraadwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorzieningen

Een voorziening wordt opgenomen voor verplichtingen die per balansdatum aan de volgende voorwaarden voldoet:

- er is sprake van een in rechte afdwingbare, dan wel, feitelijke verplichting;
- het is waarschijnlijk dat voor de afwikkeling daarvan een uitstroom van geldmiddelen noodzakelijk is;
- er kan een betrouwbare schatting worden gemaakt van de verplichting.

Kortlopende schulden en overige passiva

De kortlopende schulden en overige passiva betreffen verplichtingen met een looptijd korter dan twaalf maanden of overlopende posten in verband met de toerekening aan een ander boekjaar en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten en lasten zijn verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben. Verliezen en lasten zijn in aanmerking genomen in het boekjaar waarin deze bekend en voorzienbaar zijn.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming. Nog niet volledig bestede gelden worden gereserveerd in de respectievelijke bestemmingsreserve(s) en -fonds(en).

Indien in enig verslagjaar uit deze bestemmingsreserve(s) en -fonds(en) wordt geput worden deze bestedingen zichtbaar via de staat van baten en lasten verantwoord in het jaar van besteding.

Genoemde reserveringen respectievelijk bestedingen in het verslagjaar worden verwerkt via de resultaatbestemming waarmee inzichtelijk wordt welk deel van de baten en lasten van dat jaar is toegevoegd respectievelijk is onttrokken

Baten

De baten betreffen de opbrengsten van de aan het verslagjaar toe te rekenen deel van de opbrengsten voor aan derden geleverde diensten, ontvangen subsidies en andere ontvangsten.

Lasten

De lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende kosten en andere lasten.

Buitengewone baten en lasten

Onder buitengewone baten en lasten worden verstaan baten en lasten die voortvloeien uit handelingen en gebeurtenissen die duidelijk te onderscheiden zijn van de activiteiten in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening en derhalve een zeer incidenteel karakter hebben.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Immateriële vaste activa

Kosten van verwerving van intellectuele eigendomsrechten

	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>
Aanschaffingen	68.590	68.590
Ontvangen subsidies	-27.391	-27.391
Cumulatieve afschrijving	-41.199	-41.199
Boekwaarde begin	<u>0</u>	<u>0</u>
(Des)investeringen	0	0
Afschrijvingen	0	0
Mutaties	<u>0</u>	<u>0</u>
Boekwaarde einde	<u>0</u>	<u>0</u>

De kosten van verwerving van intellectuele eigendomsrechten betreffen de ontwikkelingskosten van geluids- en beeldmateriaal, waaronder een introductiefilm en een audiotour ten behoeve van rondleiding door en achtergrondinformatie van het museum en de website.

Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:

	<u>Inventaris</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>
Aanschaffingen	21.580	0	21.580
Cum. afschrijving	0	0	0
Boekwaarde begin	<u>21.580</u>	<u>0</u>	<u>21.580</u>
(Des)investeringen	9.961	0	9.961
Afschrijvingen	-8.121	0	-8.121
Mutaties	<u>1.840</u>	<u>0</u>	<u>1.840</u>
Boekwaarde einde	<u>23.420</u>	<u>0</u>	<u>23.420</u>
Afschrijvings-%	15-33,3%	15-33,3%	

Toelichting op de balans per 31 december 2025

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
<u>Vorraden en onderhanden werk</u>		
Vorraad		
Vorraad artikelen	3.294	3.243
Vorraad boeken	2.662	2.210
Vorraad consumpties	2.000	0
Vorraad kaarten	906	866
Vorraad Museumkaart	1.899	2.281
	<u>10.760</u>	<u>8.600</u>
<u>Vorderingen en overlopende activa</u>		
Debiteuren		
Debiteuren	11.902	2.591
	<u>11.902</u>	<u>2.591</u>
Belastingen		
Te ontvangen BTW	31.336	31.835
	<u>31.336</u>	<u>31.835</u>
Overige vorderingen		
Te vorderen doelsubsidie	7.000	4.205
	<u>7.000</u>	<u>4.205</u>
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	4.140	10.672
Vooruitbetaalde abonnementen	679	367
Nog te ontvangen bedragen	31.454	27.581
	<u>36.273</u>	<u>38.619</u>
<u>Liquide middelen</u>		
Rekening courant bank		
Rabobank	95.103	16.093
	<u>95.103</u>	<u>16.093</u>
Deposito		
Rabo Bedrijfsspaarrekening	25.024	238
Rabo Tijdslootsparen 1272787346	3.361	250.000
Rabo Tijdslootsparen 1272793664	252.902	250.000
	<u>281.286</u>	<u>500.238</u>
Kas		
Kas	1.412	1.221
Kas (balie)	720	683
	<u>2.132</u>	<u>1.905</u>
Kruisposten		
Pintransacties	395	1.279
	<u>395</u>	<u>1.279</u>

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Eigen vermogen

6. Algemene reserve 0 0

Algemene reserve

Saldo per begin boekjaar	0	0
Resultaat boekjaar	-48.414	-25.932
Mutatie i.v.m. bestemming resultaat	48.414	25.932
Saldo per einde boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>

7. Bestemmingsreserves:

Continuïteitsreserve

Saldo per begin boekjaar	156836	156.836	113.808
Dotatie	41154	89.568	43.028
Ontrekking		0	0
Saldo per einde boekjaar	197990	<u>246.404</u>	<u>156.836</u>

De continuïteitsreserve dient ter dekking van financiële risico's in de exploitatie met het doel de activiteiten van het museum voor de toekomst te kunnen waarborgen. Het bestuur streeft naar een minimum niveau van 10 % van de begroting en beoordeelt de jaarlijkse mutatie in het licht van de exploitatie.

De continuïteitsreserve is opgebouwd vanuit de overschotten uit de bijdragen van de Vereniging Fries Scheepvaartmuseum voorzover niet nodig om de exploitatietekorten na subsidie van gemeente en de Provincie te bekostigen.

Bestemmingsreserve ontwikkeling en uitbreiding activiteiten

Saldo per begin boekjaar	282.530	339.190
Dotatie uit erfenis en legaat	0	0
Ontrekking i.v.m. loonkosten E. Betten en herinrichtingskosten	-51.513	-56.660
Saldo per einde boekjaar	<u>231.017</u>	<u>282.530</u>

Bestuur en directie streven naar uitbreiding van het aantal museale activiteiten en een versterking van het tentoonstellingsaanbod en de inhoudelijke kwaliteit. Daarbij moet het museum in staat zijn in te spelen op nieuwe ontwikkelingen. De financiering van deze ambities zal o.a. uit deze bestemmingsreserve moeten worden gerealiseerd aangezien de lopende exploitatie hiervoor onvoldoende ruimte biedt. Sinds 2022 wordt gewerkt aan de vernieuwing van het museum. In 2024 zijn ontwerp bureaus Pronk en Podium aangetrokken voor de herinrichting van de vaste presentaties en architectenbureau Twa voor de verbouwing en verduurzaming van het museum. Ook is gewerkt aan een bidbook dat ingezet zal worden bij de werving van externe fondsen. De Vereniging Fries Scheepvaart Museum draagt voor 50% bij in de kosten voor de ontwerp en inrichtingskosten.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Bestemmingsreserve vervanging personeel (i.g.v. ziekte)

Saldo per begin boekjaar	48.763	49.008
Dotatie	13.320	15.914
Onttrekking	-51.375	-16.159
Saldo per einde boekjaar	<u>10.708</u>	<u>48.763</u>

Het museum is niet verzekerd voor de kosten van ziekteverzuim. Een verzekering is kostbaar en op basis van een risico-analyse is derhalve besloten een bestemmingsreserve te creëren voor vervanging tijdens langdurigeperiodes van ziekte. Het maximum van de reserve is gesteld op de salariskosten van een half jaar van de duurste medewerker. De dotatie wordt gesteld op maximaal 25% van genoemde maximum.

Bestemmingsreserve Provincie Fryslân

Saldo per begin boekjaar	0	12.054
Dotatie	0	0
Onttrekking	0	-12.054
Saldo per einde boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>

De bestemmingsreserve Provincie Fryslân is gevormd voor subsidie van de provincie wat niet is uitgegeven in een bepaald jaar. Binnen de subsidievoorwaarden mag dit aan de bestemmingsreserve worden toegevoegd onder de voorwaarde dat het dezelfde doelbestemming krijgt conform in de subsidieaanvraag aangegeven. In overleg met de provincie is besloten deze bestemmingsreserve in 2024 vrij te laten vallen.

Kortlopende schulden

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>3.285</u>	<u>95.818</u>
	3.285	95.818
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen		
te betalen loonheffing	30.463	24.076
Te betalen pensioenpremie	7.937	7.345
	<u>38.400</u>	<u>31.421</u>
Overige schulden		
te betalen nettoloon	1.707	0
Te betalen accountantskosten	7.700	10.000
	<u>9.407</u>	<u>10.000</u>
Overlopende passiva		
Nog te betalen kosten	6.301	1.122
Vooruit ontvangen bedragen	2.500	0
Te verrekenen Waterland van Friesland	0	454
	<u>8.801</u>	<u>1.576</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Huurverplichtingen

Het complex waarin de stichting is gehuisvest wordt gehuurd van de "Vereniging Fries Scheepvaart Museum" en omvat de volgende onroerende zaken:

Kleinzand 12;
Kleinzand 14;
Kleinzand 16;
Hooiblokstraat 17;
Kleinzand 18;
Kleinzand 20;
Kleinzand 22/24.

In de huurprijs zijn eveneens onderhoudskosten, belastingen en verzekeringen begrepen. Op 12 mei 2015 is met de Vereniging Fries Scheepvaart Museum een nieuwe huurovereenkomst aangegaan voor onbepaalde tijd. Deze overeenkomst is opgemaakt voor het hele museumcomplex. Bij de opstelling ervan is op basis van deskundig advies geconstateerd dat de gehanteerde huurprijs een reële en kostprijsdekkende huursom is. Jaarlijks vindt per 1 januari een indexering plaats conform het vastgestelde prijsindexcijfer (consumenten) van het Centraal Bureau voor de Statistiek.

Vanaf 2016 is stichting Fries Scheepvaartmuseum één van de zes gebruikers van het pand van stichting Kolleksjesintrum Fryslân (KSF). Dit pand is gebouwd als centraal depôt voor zes musea in Fryslân. De exploitatiekosten van genoemde stichting wordt, naar rato van de omvang van die musea, als huur in rekening gebracht. Stichting Fries Scheepvaartmuseum is met deze deelname een (huur-) verplichting aangegaan voor onbepaalde tijd. De huur bedraagt circa € 14.000 per jaar en wordt jaarlijks verhoogd met de stijging van de exploitatiekosten van het KSF.

Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Subsidies		
Subsidie Provincie Fryslân	345.367	334.172
Subsidie Gemeente SWF	466.821	395.041
Bijdrage Vereniging FSM	369.728	357.549
	1.181.916	1.086.762
Entreegelden		
Entrees	71.503	82.536
Entrees gereduceerd tarief	42.848	26.014
Vergoeding museumkaart	57.041	52.227
	171.391	160.776
Sponsorbijdragen		
Sponsors	4.581	11.950
Schenken/legaten/bijdragen	406	15.689
	4.987	27.639
Doelsubsidies		
Vereniging FSM (50% loonkosten E. Betten)	26.540	28.505
Vereniging FSM (50% kosten vernieuwing/herinrichting)	24.970	28.155
Stichting Sneek 1818 Bijdrage theatervoorstelling achter dez	1.000	0
De Pollema-Tromp Stichting Bijdrage Sneker Verzetsfamilie	1.500	0
st Sneek 80 jr vrij, subsidie cultuurfonds	3.500	0
Gem. SudWest Fryslân (80 jaar vrijheid)	2.000	0
St. Erfgoed en publ. (Brêge nei frijhiet)	500	0
St Sneek 80 jaar (Door het donker)	18.500	0
Vereniging FSM (Project Walfisk)	7.500	0
Gemeente Súd West Fryslân (Kiek dit maakt Sneek)	0	3.500
P.W. Janssens stichting	1.500	1.500
Haubois Bootsma Stichting	1.000	1.000
Bijdrage KNRM tentoonstelling (HSM)	0	8.000
Bijdrage St. Ottema Kingma (2025 - Zee aan kennis; 2024 - KNRM)	5.500	15.000
Diversen/onbenoemd	455	800
	94.465	86.460

Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Opbrengsten uit verkopen		
Baten winkel	10.185	9.713
Inkoop Winkel	<u>5.121</u>	<u>6.693</u>
	5.063	3.020
	50%	31%
Baten boeken	10.650	11.318
Inkoop Boeken	<u>6.590</u>	<u>8.665</u>
	4.060	2.654
	38%	23%
Baten prentbriefkaarten	3.048	3.376
Inkoop prentbriefkaarten	<u>1.788</u>	<u>1.653</u>
	1.260	1.723
	41%	51%
Baten Consumpties	18.146	13.195
Inkoop Consumpties	<u>13.237</u>	<u>9.864</u>
	4.909	3.331
	27%	25%
Verkoop Museumkaart	8.683	15.561
Inkoop museumkaart	<u>8.116</u>	<u>14.902</u>
	568	659
	7%	4%
Totaal opbrengsten uit verkopen	<u>15.860</u>	<u>11.388</u>
Overige baten		
Baten educatie	4.004	6.358
Baten Stadswandeling	5.736	5.488
Baten rondleiding	1.457	1.716
Baten huur zaal	4.360	4.421
Diversen omzet	<u>1.523</u>	<u>1.767</u>
Totaal overige baten	<u>17.079</u>	<u>19.750</u>

Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lonen en salarissen		
Salarissen	422.074	391.230
Overwerk	2.924	3.948
Vakantietoeslag	62.331	58.637
Reservering levensloopbijdrage + 15% wg	6.372	5.942
Salariskosten netto	<u>8.873</u>	<u>9.568</u>
	502.573	469.326
Sociale lasten		
WAO-premie	<u>81.886</u>	<u>74.904</u>
	81.886	74.904
Pensioenen		
Pensioenpremie	<u>63.878</u>	<u>60.072</u>
	63.878	60.072
aantal personeelsleden in f.t.e.	8,8	8,6
Overige personeelskosten		
Vergoeding kosten telefoon (WKR)	2.814	2.853
Reiskosten incidenteel	7.946	7.656
Kosten Arbowet	1.889	1.617
Personeelskosten (onbelast)	1.801	3.066
Personeelskosten (belast) WKR	295	0
Scholing (onbelast)	0	1.138
Kosten salarisverwerking	3.113	3.642
Ingeleend personeel	40.713	16.277
Verblijfkosten onbelast	34	60
Verzekeringen personeel	1.700	1.494
Kosten vrijwilligers	1.946	2.618
Overige personeelskosten	<u>2.263</u>	<u>726</u>
	64.515	41.148
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Afschrijving inventaris	<u>8.121</u>	<u>11.161</u>
	8.121	11.161

Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Huisvesting		
Huur	489.707	473.575
Huur depotruimte	14.455	14.063
Gas	34.191	36.402
Water	660	637
Elektriciteit	20.448	26.143
Teruggave Energiebelastingen	-10.859	-11.000
Schoonmaakkosten (onbelast)	5.867	5.801
Belastingen/heffingen	7.473	7.209
Onderhoud installaties	8.835	9.959
Brandalarm	4.075	4.837
Inbraakalarm	2.037	1.459
Kosten verbouwing herinrichting	49.944	56.310
	<u>626.832</u>	<u>625.394</u>
Kantoorkosten		
Porti	3.102	1.028
Kantoorbenodigdheden	2.558	2.862
Telefoon	569	744
Onderhoud kantoorinventaris	1.316	173
Kosten automatisering	12.709	12.686
Representatiekosten	1.712	777
	<u>21.966</u>	<u>18.270</u>
Algemene kosten		
Accountantscontrole	8.400	6.800
Opstellen jaarrekening/periodecijfers	2.142	4.663
Ongevallenverzekering	678	678
Bestuurs- en advieskosten	3.871	2.329
Bankkosten	3.019	2.795
Diversen/onvoorzien	4.421	4.131
	<u>22.531</u>	<u>21.396</u>
Collectiekosten		
Aankoop voorwerpen	3.593	2.955
Aankoop boeken	269	221
Aankoop abonn. en tijdschriften	5.273	3.906
Verzekering collectie	11.379	10.237
Opstellingskosten vaste expositie	4.632	1.012
Opstellingskosten bibliotheek + archief	232	292
Verlichting	1.992	729
Digitalisering collectieregistratie	439	941
Kosten audiotools	4.180	3.955
Herinrichting kindermuseum	0	27
	<u>31.990</u>	<u>24.276</u>

Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Publiekskosten		
Kosten tijdelijke exposities	67.773	35.750
Kosten evenementen	13.555	3.006
Kosten website	7.558	8.927
PR en marketing	17.979	21.254
Educatie	14.927	13.778
	<u>121.792</u>	<u>82.715</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente	11.972	9.955
	<u>11.972</u>	<u>9.955</u>

Vaststelling jaarrekening

Sneek, 26 mei 2026

Stichting Fries Scheepvaartmuseum
namens deze,

H.D. Postma
directeur

C.A. Burghgraef
penningmeester

(vastgesteld in de bestuursvergadering van 22 juni 2025)

2.7 VERKLARING WET NORMERING TOPINKOMENS 2025

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op de Stichting Fries Scheepvaart Museum van toepassing zijnde regelgeving: het algemene maximum. Het bezoldigingsmaximum voor 2025 voor de Stichting Fries Scheepvaart Museum is € 246.000

Naam	H.D. Postma	
Functie	Directeur	
	2025	2024
	€	€
Beloning	77.980	72.939
Door werkgever betaalde sociale verzekeringspremies	12.536	11.372
Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen	4.680	2.773
Pensioenpremies	11.362	10.444
	<u>106.558</u>	<u>97.528</u>
Duur dienstverband	36 u/wk gedurende het gehele jaar	
Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	niet van toepassing	

De bestuurders van de Stichting Fries Scheepvaart Museum worden voor hun taak niet bezoldigd. Naast de hierboven vermelde topfunctionaris zijn er geen overige functionarissen die een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden.

Er zijn in het verslagjaar geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.

3. OVERIGE TOELICHTINGEN

3.1. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

N.V.T.